



*Unha das manobras más importantes na náutica a vela  
é a virada, que consiste en cambiar de rumbo.*

*A virada ten varias formas de realizarse,  
xestionando as velas e a tripulación  
para aproveitar os ventos.*

# Desenvolvimento do Liderado 2024

De febreiro a xuño de 2024

VIII EDICIÓN



algalia

EDE  
FUNDAZIOA

## **VIRADA Liderado**

O Programa VIRADA Liderado pretende contribuír a que persoas con responsabilidades directivas ou de coordinación de equipos de traballo, presentes ou futuras, adquiran competencias estratégicas, interpersoais e persoais que as capaciten para o exercicio dun liderado máis efectivo.

As competencias a adquirir durante o proceso son de tipo estratégico, interpersoal e persoal.

### COMPETENCIAS ESTRATÉXICAS

- Dirección estratégica.
- Orientación ao cliente.
- Rede de relacóns.
- Negociación.

### COMPETENCIAS PERSOAIS

- Análise de problemas e toma de decisións.
- Xestión do tempo.
- Xestión do cambio e aprendizaxe.
- Autocontrol e equilibrio.

### COMPETENCIAS INTERPERSOAIIS

- Dirección de equipos.
- Comunicación.
- Delegación.
- Xestión do talento.



## **Dirixido a ...**

O programa está deseñado para compaxinalo co labor profesional, axudar a resolver situacións do día a día e compartir inquietudes con persoas afíns.

Suporá, en certo xeito, un “respiro” no devandito labor.



O número de prazas está limitado:

Máximo de 2 persoas  
por entidade

Máximo de  
25 participantes

*ALGALIA resérvase o dereito de suspender a edición do programa por razóns organizativas*



## Actividades

VIRADA Liderado está deseñado para que a persoa participante sexa protagonista da súa propia aprendizaxe, aínda que será de gran axuda compartir a experiencia en grupo e contar co apoio do equipo facilitador.

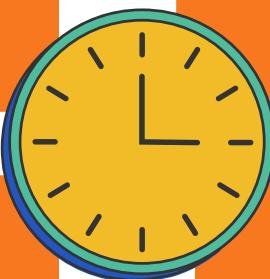
Para lograr as competencias de liderado levará a cabo un itinerario con espazos e actividades individuais e grupais. Todas elas están deseñadas e relacionadas co propósito de lograr unha aprendizaxe efectiva e aplicable.

### ENCONTROS PRESENCIAIS OUTDOOR

En Caldaria Arnoia se desenvolve un espazo de aprendizaxe no que se ofrecen enfoques e ferramentas prácticas sobre liderado. Realízase unha mirada profunda e vivencial dos elementos que interveñen na nosa forma de pensar, comunicarnos e actuar, a nivel persoal e grupal.

### COACHING PERSONAL

Cada participante será acompañado por unha persona coach de manera personalizada, co fin de indagar e reflexionar sobre a súa visión e práctica como líder. Trátase dun proceso persoal con gran repercusión na forma de pensar, sentir e actuar.



### OBRADOIROS DE CONTIDOS SOBRE LIDERADO

Na Cidade da Cultura de Galicia en Santiago de Compostela, xéranse espazos que propician unha aprendizaxe vivencial próxima e de confianza, onde se traballan temas relacionados co Proxecto de Impacto Organizacional, así como elementos presentes nos Encontros presenciais Outdoor.

### PROXECTO DE IMPACTO ORGANIZACIONAL

Cada participante deseñará e levará a cabo un Proxecto de Impacto Organizacional aplicado á súa organización, estreitamente relacionado co desenvolvemento do liderado persoal e as habilidades traballadas durante o Programa. Este proceso enriquecerase en tutorías grupais.

## Itinerario



# Calendario

## 2024

XANEIRO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
<b>1</b>	2	3	4	5	<b>6</b>	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

FEBREIRO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
				<b>1</b>	2	3
5	6	7	8	9	10	11
<b>12</b>	<b>13</b>	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	<b>28</b>	<b>29</b>			

MARZO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
				<b>1</b>	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	<b>21</b>	22	23	24
<b>25</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>31</b>

ABRIL						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	<b>25</b>	<b>26</b>	27	28
29	30					

MAIO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
	<b>1</b>	2	3	4	5	6
6	7	8	<b>9</b>	10	11	12
13	14	15	<b>16</b>	<b>17</b>	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

XUÑO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
					<b>1</b>	2
3	4	5	<b>6</b>	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	<b>26</b>	<b>27</b>	28	29	30

XULLO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	<b>25</b>	26	27	28
29	30	31				

AGOSTO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
			<b>1</b>	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	<b>15</b>	<b>16</b>	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

SETEMBRO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
					<b>1</b>	
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

OUTUBRO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
7	8	9	10	11	<b>12</b>	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

NOVEMBRO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
			<b>1</b>	2	3	
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

DECEMBRO						
L	Ma	Mi	J	V	S	D
					<b>1</b>	
2	3	4	5	<b>6</b>	7	<b>8</b>
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	<b>25</b>	26	27	28	29
30	31					

- 1** Non laboral **España**
- 1** Non laboral **Galicia**
- 1** Non laboral **Compostela**
- 1** Entroido
- 1** Semana Santa

 Cidade da Cultura (Santiago de Compostela)  
Experiencia OUTDOOR. Caldaria Arnoia.

# Contidos

## Bloque I. Presentación

- Enfoque e metodoloxía do programa.
- Aprender a aprender.
- Xestión do cambio.
- Competencias directivas.

## Bloque II. Dende onde miramos

- O observador que somos.
- O sistema ao que pertencemos.
- A nosa estrutura e cultura organizativa.

## Bloque III. A nosa identidade

- Conversacións públicas e privadas.
- A identidade pública.
- Identidade e conversacións nas nosas organizacións.

## Bloque IV. A fala

- Propoñer e indagar.
- As afirmacións e as declaracíons.
- As declaracíons que facemos e que non facemos.

## Bloque V. A escuta

- A inquietude detrás da escuta.
- As claves da escuta.
- Como se escuta nas nosas organizacións.

## Bloque VI. Introdución ás emocións

- Que son as emocións.
- A xestión das emocións.
- Como sinto, como sentimos.

## Bloque VII. Os xuizos

- Esquemas mentais, crenzas e xuízos.
- Fundamentación dos xuízos.
- Os xuízos nas nosas organizacións.

## Bloque VIII. Os sistemas

- Perspectiva sistémica.
- Principios sistémicos.
- Dinámica grupal: unha ollada sistémica á nosa organización.

## Bloque IX. Coordinarnos con los demás

- A promesa.
- O ciclo de coordinación de accións.
- A coordinación grupal nas nosas organizacións.

## Bloque X. Emocións (Distincións)

- Aprender as distincións das emocións.
- A empatía e a sensibilidade.
- A transformación emocional das nosas organizacións.

## Bloque XI. A toma de decisións e o traballo en equipo

- A filosofía gañar-gañar.
- Enfoque centrado na solución.
- Mapa de poder e círculo de influencia.
- As decisións no grupo.

## Bloque XII. A corporalidade

- A integración da cognición, a emoción e o corpo.
- Os 4 elementos: terra, auga, aire e lume.

## Bloque XIII. A innovación e a creatividade

- Actitude e técnicas para a innovación e a creatividade persoal.
- A innovación e a creatividade grupal.

## Bloque XIV. Peche persoal

- Viaxe persoal.

## Bloque XV. Peche grupal

- Viaxe grupal.
- Peche da aprendizaxe e avaliación.

# **Equipo VIRADA**

[www.edefundazioa.org](http://www.edefundazioa.org)

## **Ander Mimenza**

É responsable de BIDERA (Liderado e Emprendizaxe Social) e desenvolve o seu labor na área de Organizacións e persoas profesionais de EDE Fundazioa acompañando procesos de fortalecemento organizacional. Compaxina este labor de coordinación e consultoría coa de coaching e facilitación de cursos: planificación estratéxica, comunicación e mercadotecnia, liderado, competencias conversacionais, perspectiva sistémica, etc. É investigador en cultura e desenvolvemento organizacional, e coach ontolóxico, sistémico e PNL.

[www.algalia.com](http://www.algalia.com)

## **Miguel Barbosa**

É consultor de desenvolvemento organizativo en ALGALIA e responsable da Área de Consultoría. Consultor de persoas e procesos, e coach. Diplomado en Ciencias empresariais (especialidade de Recursos humanos) (UdeVigo), e Relacións Laborais (UdeVigo), Máster en Coaching de Persoas e Equipos (Mondragon Unibertsitatea), Máster en Calidade (INGAFOR), Máster en Zestión Ambiental (INGAFOR) e Máster en Prevención de Riscos laborais (INGAFOR). É formador en diferentes Máster e Cursos superiores de Calidade, prevención de riscos laborais, recursos humanos e medioambiente.

## **Begoña Suárez**

É xerente da Asociación AMIPA dende 2009 e colaboradora de ALGALIA como coach desde 2018. Desenvolveu o seu labor profesional na administración local e como formadora en diversos cursos relacionados co ámbito xurídico e social, na administración local e en entidades non lucrativas. Licenciada en Dereito (USC), Máster en Dirección e Xestión de Centros, Recursos e Servizos para a Atención á Dependencia (USC), Máster en coaching de persoas e equipos (Mondragon Unibertsitatea) e Curso de experto en coaching de sistemas relacionais e de equipos (Mondragon Unibertsitatea).

## **Itziar Garay**

Desenvolve o seu labor na área de Organizacións e persoas profesionais de EDE Fundazioa acompañando procesos de fortalecemento organizacional. Facilita procesos de cambio persoal, de equipo e organizacional a través de metodoloxías de coaching (ontolóxico, sistémico, destreza emocional e PNL). É experta en sistemas de xestión de calidade. Acompaña aos equipos a través do Visual Thinking e é facilitadora gráfica de procesos organizacionais.

## **David Pereiro**

É responsable do Programa VIRADA, consultor de estratexia e coach na área de Consultoría de ALGALIA. Facilita procesos de reflexión estratéxica, elaboración e avaliación de proxectos para entidades de economía social e administracións públicas. É educador social, licenciado en Filosofía (USC), Posgrao en Programas de Intervención Familiar (UDC), Máster en consultoría e xestión de procesos de desenvolvemento organizacional (Universidade de Valladolid), Máster en coaching de persoas e equipos (Mondragon Unibertsitatea) e Posgrao en coaching de equipos (Mondragon Unibertsitatea).

## **María José Novoa**

É directora Técnica Xeral-Xerente da Asociación de Axuda ó Enfermo Mental "A Mariña" desde 2009 e colaboradora de Algalia como coach desde o 2021. Desenvolveu o seu laboral profesional como Animadora Socio-Cultural, Traballadora Social, Responsable de Calidade e Directora de Centros de Rehabilitación, Pisos Protexidos e Residencia dende 2001. Voluntaria e formadora, é Diplomada en Traballo Social (Universidade de Vigo), Máster en Formación, Xestión e Dirección en Autonomía, Dependencia e Discapacidade (UNED), Máster en Xestión, Intervención e Rehabilitación Psicosocial en Saúde Mental (UNED), Máster en Intervención con Mulleres Vítimas de Violencia de Xénero, Titulación Universitaria en Igualdade de Xénero (Instituto Europeo de Estudios Empresariais) e Máster en Coaching de Persoas e Equipos (Mondragon Unibertsitatea).

## Prezo

O prezo de inscrición por **participante** é de **2.436€ para a edición 2024.**

La inscrición inclúe:

- 48 horas de docencia presencial en 3 Encontros Outdoor en **Caldaria Arnoia**.
- 16 horas de docencia presencial en 3 *Obradoiros de contido sobre liderado na Cidade da Cultura de Galicia*, en Santiago de Compostela.
- 6 horas de *Coaching persoal* en 3 sesións.
- 8 horas de acompañamento grupal para o *Proxecto de Impacto Organizacional*.
- Aloxamento e comidas no lugar de celebración dos Encontros presenciais Outdoor
- Materiais de consulta en liña.
- Xestións para a bonificación ante a FUNDAE.

Ademais:



- A segunda persoa da mesma entidade terá un desconto do 5 %.
- Os pagos poden ser fraccionados: o 50% ao inicio (antes do 23 de febreiro de 2024) e o 50% restante antes do 21 de xuño de 2024.
- Este programa é bonificable pola Fundación Estatal para la Formación y el Empleo. O importe bonificable será calculado específicamente para cada participante durante o proceso de inscrición.

## Inscrición

### Prazo de inscrición

Antes das 08.00 horas do venres 16 de febreiro de 2024.

O formulario de inscrición está dispoñible en [www.algalia.com](http://www.algalia.com).

### Requisitos

Persoas con responsabilidades, presentes ou futuras, de dirección, xerencia ou coordinación de equipos en entidades de economía social ou empresas.

Non poderán participar máis de dúas persoas da mesma entidade ou empresa, salvo excepcións, que se estudiarán en particular.

### Criterios de selección

Valoraráse a adecuación dos contidos do curso ao perfil profesional presente ou futuro da persoa candidata.

Terase en conta o número de participantes dunha mesma organización.

Terase en conta a orde de inscrición.

Unha vez realizada a inscrición, o responsable do Programa VIRADA, manterá unha entrevista persoal virtual coa persoa candidata.



**Responsable Programa Virada**

David Pereiro

687 87 94 14

[david.pereiro@algalia.com](mailto:david.pereiro@algalia.com)